

# 대한민국 금융의 길을 묻다

## 2015 범금융 大토론회

주 최  전국은행연합회  
Korea Federation of Banks

 금융투자협회  
Korea Financial Investment Association


 생명보험협회  
Korea Life Insurance Association

 손해보험협회  
General Insurance Association of Korea

 상호저축은행중앙회  
Sanghojeokwon Financial Group

 여신금융협회  
THE CREDIT FINANCE ASSOCIATION

후 원  금융위원회  
Financial Services Commission

 금융감독원  
Financial Supervisory Service



# 목 차

|  |    |
|--|----|
| 회의 개요 .....                              | 5  |
| 【제1부】 세미나 .....                          | 9  |
| 발표자 프로필 .....                            | 11 |
| 1. 금융 패러다임의 변화 .....                     | 13 |
| ① 글로벌 금융 패러다임   Richard Dobbs 디렉터 .....  | 13 |
| ② IT · 금융 융합의 새로운 트렌드   강임호 교수 .....     | 15 |
| ③ 핀테크 - 위기와 기회   이승진 대표 .....            | 27 |
| 2. 금융 이용자 · 회사의 현장 목소리 .....             | 33 |
| 가. 금융이용자가 금융회사 · 금융당국에게 .....            |    |
| ① 가능성에서 현실로 - 도전과 장벽   박승민 대표 .....      | 33 |
| ② 모험투자 관련 기업 수요   이성우 대표 .....           | 39 |
| 나. 금융회사가 금융당국에게 .....                    |    |
| ○ 금융검사 · 감독 혁신 요청사항 .....                | 43 |
| 【제2부】 주요 사례 공유 · 확산 .....                | 51 |
| 1. 주요 사례 발표 .....                        |    |
| ① 금융 패러다임 변화에 따른 Innovation   신한은행 ..... | 53 |
| ② 은행과 벤처캐피탈의 Collaboration   하나은행 .....  | 59 |
| ③ 동남권 지역 특화 기술금융   BS금융그룹 .....          | 65 |
| ④ Project Finance   한국투자증권 .....         | 71 |
| ⑤ 해외진출과 글로벌 네트워크 강화   미래에셋자산운용 .....     | 77 |
| ⑥ 100세 시대 대비 금융의 역할   한화생명 .....         | 83 |







# 회의 개요



# 회 의 개 요

◆ **일시** : 2015년 2월 3일(화) 15:00~21:00

◆ **장소** : 예금보험공사 19층 대강당

◆ **행사일정**

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>15:00~15:25</b> | 등록 및 진행순서 안내   |
| <b>15:25~15:30</b> | 환영인사 : 하영구 회장 (은행연합회)  |
| <b>15:30~15:35</b> | 인사말 : 신제윤 위원장 (금융위원회)  |
|                    | <b>【제 1 부】 세미나</b>   |
| <b>15:35~16:50</b> | <b>1. 금융 패러다임의 변화</b><br>① 글로벌 금융 패러다임(20) : Richard Dobbs(맥킨지)<br>② IT·금융 융합의 새로운 트렌드(7) : 강임호 교수(한양대)<br>③ 핀테크 - 위기와 기회(3) : 이승건 대표(비바리퍼블리카)<br>✓ 토론 (45)  |
| <b>16:50~17:10</b> | <b>Coffee Break</b>  |
| <b>17:10~18:20</b> | <b>2. 금융 이용자·회사의 현장 목소리</b><br><b>가. 금융이용자가 금융회사·금융당국에게</b><br>① 가능성에서 현실로-도전과 장벽(3) : 박승민 대표(소닉티어)<br>② 모험투자 관련 기업 수요(3) : 이성우 대표(엘로페이)<br>✓ 토론 (30)<br><b>나. 금융회사가 금융당국에게</b><br>○ 금융검사·감독 혁신 요청사항 (4)<br>✓ 토론 (30)  |
| <b>18:20~19:30</b> | <b>만찬</b>  |
|                    | <b>【제 2 부】 주요 사례 공유·확산</b>   |
| <b>19:30~20:50</b> | <b>1. 주요 사례 발표 (각 '3)</b><br>① 신한은행 : 금융 패러다임 변화에 따른 Innovation<br>② 하나은행 : 은행과 벤처캐피탈의 Collaboration<br>③ BS금융그룹 : 동남권 지역 특화 기술금융<br>④ 한국투자증권 : Project Finance<br>⑤ 미래에셋자산운용 : 해외진출과 글로벌 네트워크 강화<br>⑥ 한화생명 : 100세 시대 대비 금융의 역할<br>✓ 토론 (50)<br><b>2. 주요 논의내용 정리 ('10)</b> |
| <b>20:50~21:00</b> | 마무리(금융위원장, 금융감독원장, 협회장, 참석자 등)   |



# 【제1부】 세미나

## 1. 금융 패러다임의 변화

- ① 글로벌 금융 패러다임
- ② IT · 금융 융합의 새로운 트렌드
- ③ 핀테크 – 위기와 기회

## 2. 금융이용자 · 회사의 현장 목소리

### 가. 금융이용자가 금융회사 · 금융당국에게

- ① 가능성에서 현실로 – 도전과 장벽
- ② 모험투자 관련 기업 수요

### 나. 금융회사가 금융당국에게

- 금융검사 · 감독 혁신 요청사항



## 발표자 프로필

### 1. 글로벌 금융 패러다임



맥킨지  
Richard Dobbs  
디렉터

- 옥스퍼드대학교 기계공학, 경제학 학사
- 스탠퍼드대학교 경영학 석사
- 맥킨지 글로벌 연구소 소장
- 맥킨지 서울사무소 디렉터

### 2. IT·금융 융합의 새로운 트렌드



한양대 경제학부  
강임호 교수

- 서울대학교 경제학 학사 · 석사
- UCSD 경제학 박사
- 한국금융연구원 부연구위원
- 정보통신정책연구원 연구위원

### 3. 핀테크 - 위기와 기회



비바리퍼블리카  
이승준 대표

- 서울대학교 치의학 학사
- 중소기업청 청년창업사관학교 2기
- 세계경영연구원 창업아카데미 1기

### 4. 가능성에서 현실로 - 도전과 장벽



소닉티어  
박승민 대표

- 시애틀 아트 인스티튜트 졸업
- MAW 설립
- 한국산업기술대학교 게임공학과  
디지털게임 스튜디오 SI

### 5. 모험투자 관련 기업 수요



엘로페이  
이성우 대표

- 연세대학교 수학과 학사
- 오리건대학교 컴퓨터공학 석사
- 믹스컴퓨터 대표
- 웨디슨테크놀로지 대표





## 1. 금융 패러다임의 변화

# ① 글로벌 금융 패러다임

Richard Dobbs 맥킨지 디렉터

※ 발표자의 사정으로 자료의 인쇄본은 제공되지 않습니다.



1. 금융 패러다임의 변화

## ② IT · 금융 융합의 새로운 트렌드

강임호 한양대 교수



# IT 금융 융합의 새로운 트렌드

한양대 ERICA 경제학부  
강임호

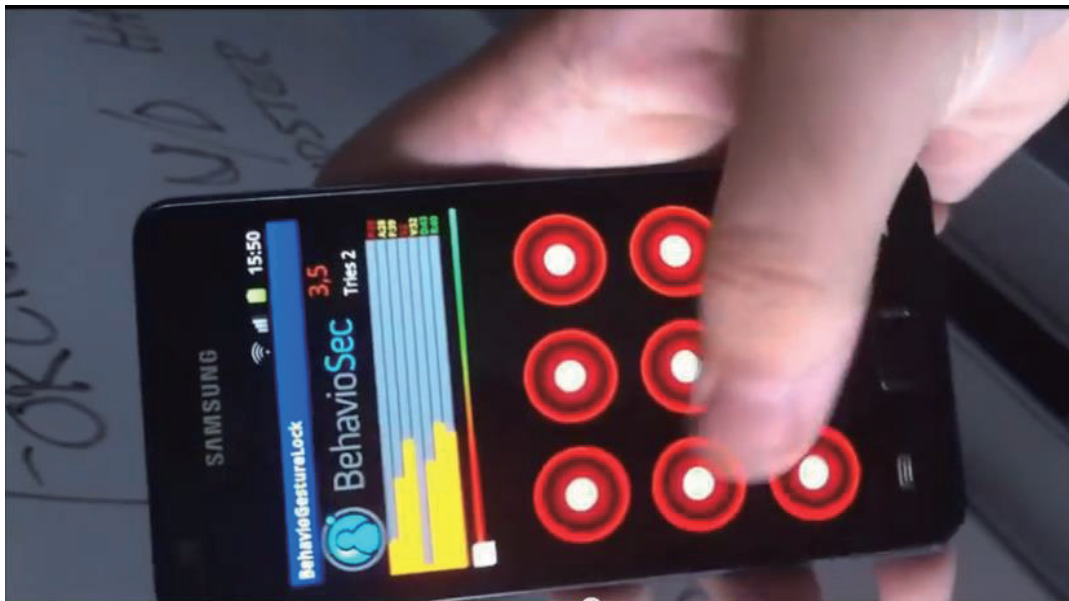
혁신적인 기술, Fintech?

## 행동패턴파악



<https://www.youtube.com/watch?v=v0OKO-Gi2yk> 13초-46초

## 행동패턴파악(2)



스웨덴 : 인터넷뱅킹, password, id; 500만, Samsung, LG

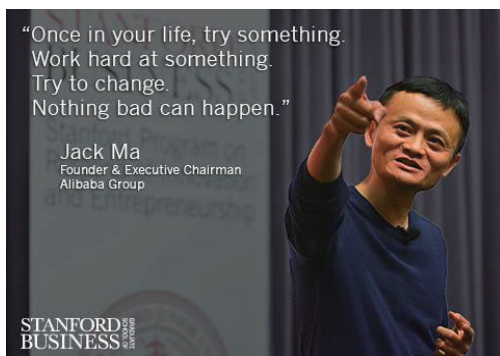
## 창조경제의 삼박자

- 천재 또는 혁신적 기술
- 돈많은 후원자
- 열광하는 대중
- England Premiere League
  - 재능있는 축구선수
  - 돈많고 적극 후원 구단주
  - 열광하는 축구팬



## 창조경제와 Fintech

- 창의적인 Fintech 기업
- 금융당국의 적극적인 지원
- 대중들의 열광



## 열광하는 소비자

### 알리바바와 마윈 : 사회현상

- 온라인 vs. 오프라인

샤오미(小米)가 스마트폰을 99% 온라인으로 판매

- 청년층 vs. 노년층

위어바오(알리페이 금융상품, MMF) 투자자 중 빠링허우(80년대 출생자), 지우링허우(90년대 출생자)가 76%

- 서민 vs. 중상층

가상계좌, 선불 vs. 신용카드; 인민대학, 북경대학



## 알리바바와 마윈 : 사회현상

- 민간기업 vs. 공적 대기업

알리바바의 자금원은 미국 야후, 일본 소프트뱅크

- 민간은행 vs 4대 은행

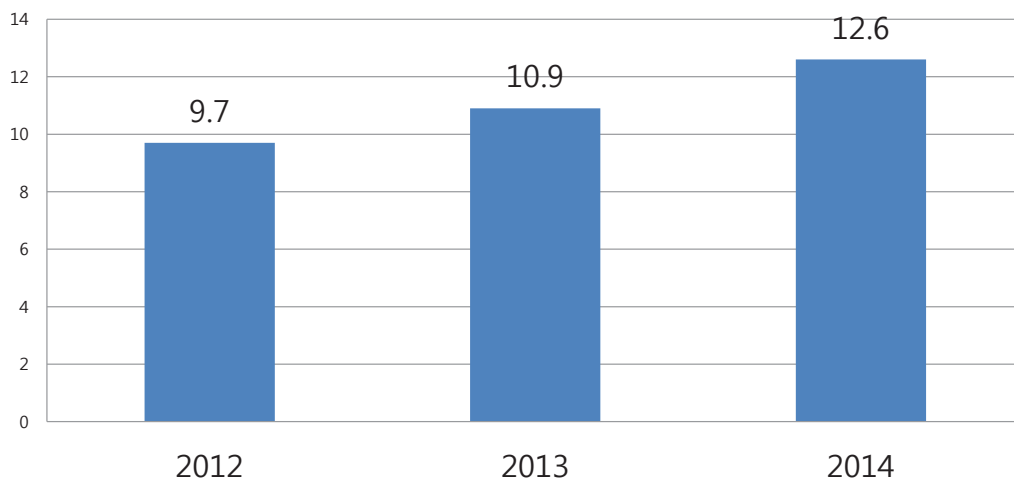
알리금융그룹 vs. 사실상 공적은행

- 마윈 회장 vs ?

(이병철, 정주영 회장)

## 온라인쇼핑 : 비중증가

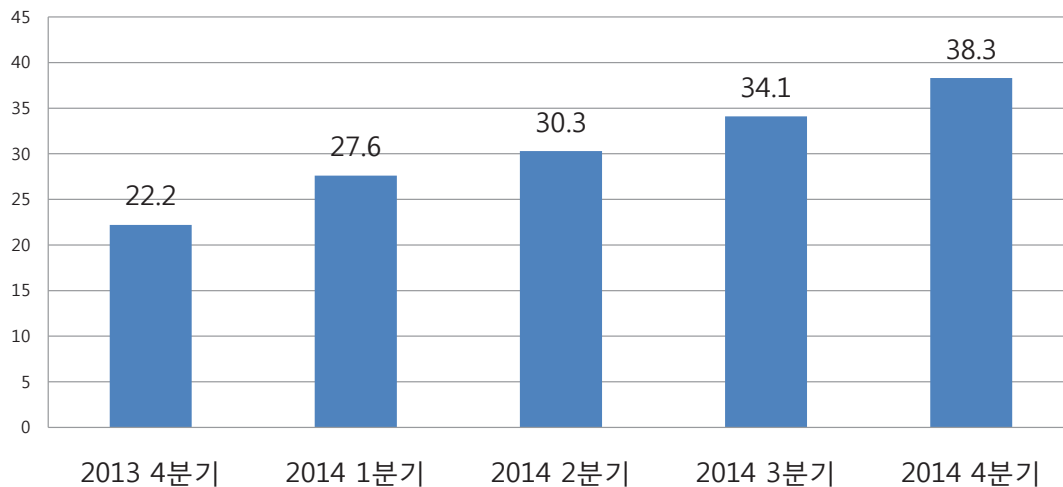
온라인쇼핑/소매판매액



자료 : 통계청

## 모바일거래 : 비중증가

모바일거래액 / 온라인쇼핑



자료 : 통계청

## 가격표 앞에 애국심 없다 ...



미국 최대의 할인행사인 블랙 프라이데이를 앞둔 지난달 28일 인천공항 세관검사장 직원이 해외에서 국내로 배송되는 직접구매(직구) 물품을 정리하고 있다. 이번 블랙 프라이데이 때 국내 소비자의 해외 직구 건수는 지난해의 두 배인 8만여 건으로 추정된다. [뉴스1]

사진 : 중앙일보

- 2014년 1553만 건, 15억 4000만 달러, 2013년에 비해 39% 증가 (관세청)
- "가격을 따라가다보니 쇼핑의 국경선이 무의미해 졌다."

# 정책

## 핀테크 스타트업 육성

- 마치 스포츠 유망주를 길러서 세계적인 축구스타를 만드는 것과 같음
- 독일축구 : 유로2000 조별리그탈락 → 2014 월드컵 우승
  - 유소년 축구, 지도자육성



리틀메시 이승우와 메시



요아힘 뢰브, 독일 축구 국가대표팀 감독

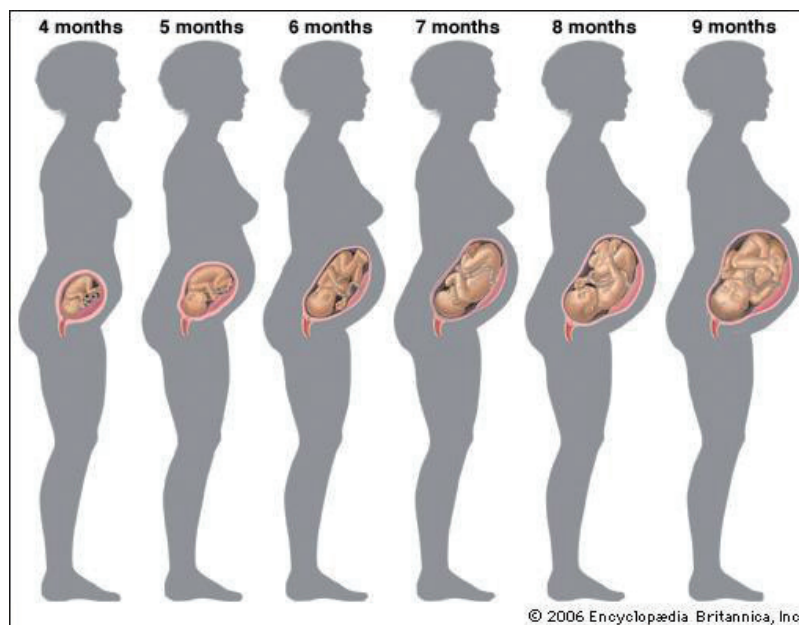
## 생태계 조성

- 금융회사+IT회사+정부 : 후원자 역할
- 핀테크 스타트업의 기술은 간편성은 탁월하지만 보안성이 취약함 : 시장테스트 허용하여 보완기회부여



자료 : [www.wired.co.uk](http://www.wired.co.uk)

## Disrupt inside, Disrupt yourself



존속적 혁신 vs. 파괴적 혁신,

## 결론

1. 금융소비자가 변하고 있음
2. 금융정책도 변하고 있음
3. 금융회사?

감사합니다.



## 1. 금융 패러다임의 변화

### ③ 핀테크 – 위기와 기회

이승건 비바리퍼블리카 대표





# 핀테크 - 위기와 기회

2015. 2



해외의 핀테크 성공 사례

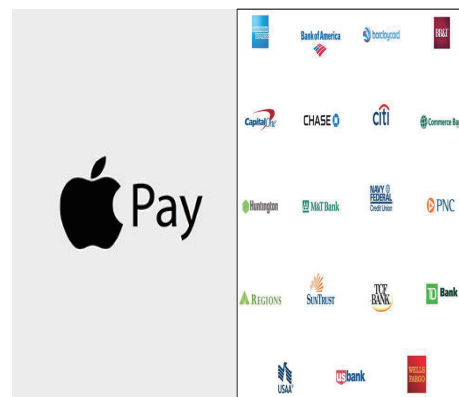


해외의 성공적인 핀테크 사례 뒤에는 항상 함께하는  
금융기관이 있습니다.

Square Cash



애플 페이



## 금융기관과 핀테크 기업간의 유기적인 협조없이 금융기관이나 핀테크 기업 모두 성공할 수 없습니다.

은행 등 금융기관이 언제나 Switch Off를 할 수 있습니다.



해외 은행들은 핀테크 기업을 지원하는데 힘쓰고 있습니다.



## 핀테크는 금융기관과 핀테크 기업 모두가 이익을 만드는 윈-윈 비즈니스입니다.

해외의 사례들이 이것을 증명하고 있습니다.

More than half of bank executives said that the most successful innovation of the last two years was developed in collaboration with a partner or through acquisition.

- Accenture global survey, 2014

→ 절반이상의 은행 임원들은 “최근 2년동안에 있었던 가장 성공적인 혁신들은 모두 외부 파트너 업체와의 협력이나 해당 업체를 인수함으로써 이루어졌다”고 답했다.

협력을 통해 폭발적인 시너지를 낼 수 있습니다.

|       |   |
|-------|---|
| 금융기관  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 혁신은 필요한데 자원은 제한적</li> <li>✓ 모바일 혁명에서 신규시장에 선두 진입이 필요</li> <li>✓ 내부 개발만으로 급변하는 시장에 대응하지 못함.</li> </ul>        |
| 핀테크기업 | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 금융에 대한 이해 부족</li> <li>✓ 금융기관의 내부 프로세스를 줄여 효율적 상품 개발 및 신속한 대응 가능</li> <li>✓ 보안 등 신기술에 대한 빠른 도입과 적용</li> </ul> |

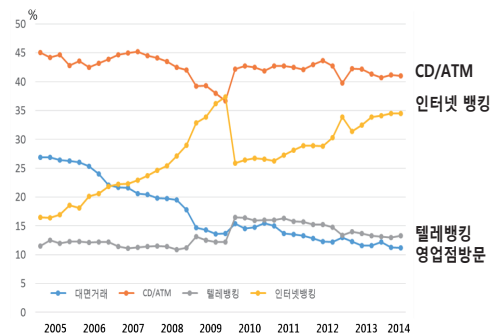
## 금융과 IT의 융합을 통한 새로운 형태의 부가 가치 창출은 돌이킬 수 없는 글로벌 트렌드입니다.

알리페이의 국내 소비자 서비스제공은 머지않아 일어날 것입니다.



빛장이 외부에서 풀리기 전에 선제적으로 국내 시장을 키워야 합니다.

금융기관은 비대면 접점에서 작동하는 성공적인 모델이 필요합니다.



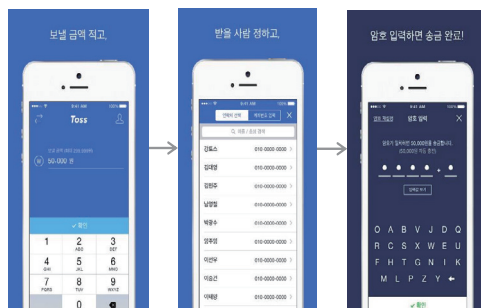
대면 채널의 기능이 약화되고 있으며, 비대면에서는 고객관계 형성에 어려움이 있음

### Toss 소개 - 핀테크 송금 서비스

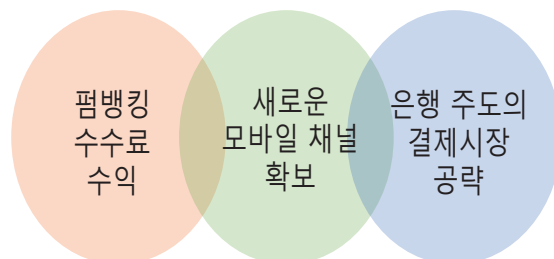
## 탁월한 사용 경험의 송금 서비스 제공을 통해 다양하게 활용가능한 새로운 고객 접점 채널을 은행이 확보합니다.

스트레스 없는 송금 서비스를 제공하여 사용자를 확보합니다.

새로운 수익원과 모바일 고객 접점을 확보하게 됩니다.



보낼 금액을 입력하고, 받을 사람을 연락처에서 선택한 후, 패스워드(5자리)를 입력하면 송금을 완료할 수 있습니다.



은행이 Toss 사용자에게 알림, 공지, 상품 노출 등 독자적 채널로써 고객접점의 활용이 가능합니다.

고맙습니다.

Contact Info.

이승건 대표

010-2731-0130 [sglee@toss.im](mailto:sglee@toss.im)

서울시 강남구 논현동 201-2 소리빌딩 4층

2. 금융 이용자 · 회사의 현장 목소리  
가. 금융이용자가 금융회사 · 금융당국에게

## ① 가능성에서 현실로 – 도전과 장벽

박승민 소닉티어 대표



## 가능성에서 현실로 - 도전과 장벽



(주) 소닉티어

### 목차

#### 1. Sonictier의 시작

- 회사소개 및 각종 장벽

#### 2. 기술 금융 지원

- 2013년 3월 IP 펀드투자 1호 선정 (20억)

#### 3. Sonictier의 현재

- 시네마, 홀로그램 공연장 시스템 상용화

#### 4. Sonictier의 비전

- 시네마, 홀로그램 공연장 시스템 해외 진출
- UHD 컨슈머 서비스 상용화 준비 (2015년 3월)

#### 5. 방향 제시

- 기술을 지원하는 선진금융시스템
- 가능성에 대한 믿음과 투자

## 1. Sonictier의 시작

### 회사소개 및 각종 장벽

- 2011년 4월 설립된 ICT 기반의 실감음향 알고리즘 업체로서 담보대출을 비롯한 금융지원을 모색했으나 좌절
- 2013년 3월 IP 펀드 1호 기업으로 선정되면서 초기 벤처기업으로서 겪어야 했던 장벽들을 극적으로 극복

#### •기술개발 소요자금 마련

- 특허 포트폴리오 관리
- 무손실 코덱 개발
- 플레이백 시스템 개발
- 오디오 편집 툴 개발

#### •두터운 업계 진입장벽

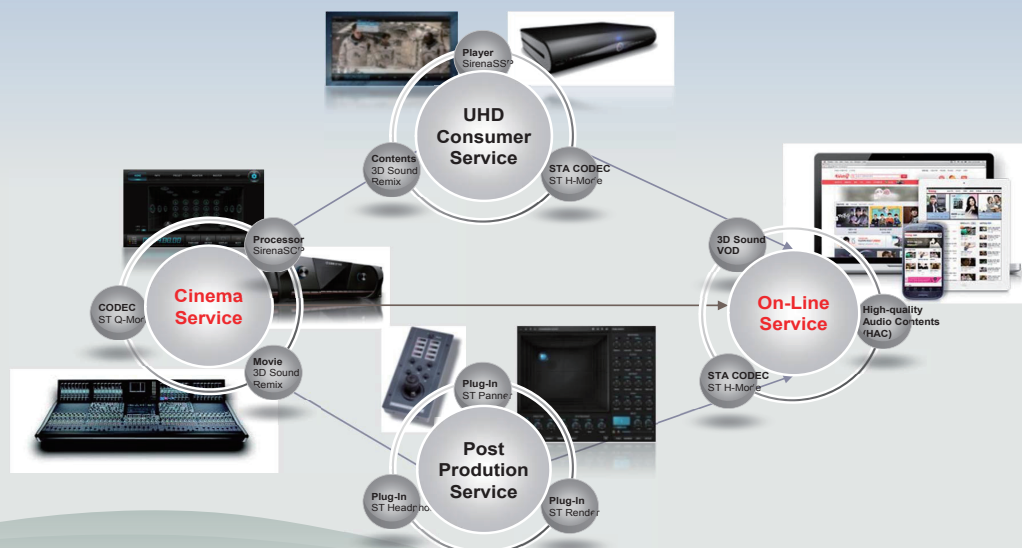
- Dolby, DTS 등 세계적인 음향업체들과의 직접적인 경쟁
- 삼성, LG, Apple 등 세계적인 컨수머 업체와의 거래 성사의 어려움
- CGV, Wanda Cinema, AMC 등 대형 멀티플렉스 진출의 어려움

#### •투자기관 및 은행의 높은 문턱

- 담보 및 보증의 부재
- 기술 가치에 대한 담보 불인정

## 2. 기술 금융 지원

2013년 3월 IP 펀드투자 1호 선정으로 받은 20억을 바탕으로 데스밸리를 극복하고 개발에 착수





### 3. Sonictier의 현재

#### Cinema Multiplex

##### CJ CGV Korea

서울 여의도 CGV 9개관  
서울 영등포 CGV 스타리움관  
부산 센텀 CGV 1개관



##### Lotte Cinema Korea

서울 롯데시네마 브로드웨이 2개관  
부산 롯데시네마 롯데본점 2개관



#### Hologram Theater

##### Everland

YG K-POP 홀로그램 공연장



##### Klive Korea

서울 동대문 롯데FITIN 9층



##### Klive Japan (투어링)

일본 도쿄 홀로그램 공연장  
일본 오사카 홀로그램 공연장

##### Kaboom / Wassup Korea

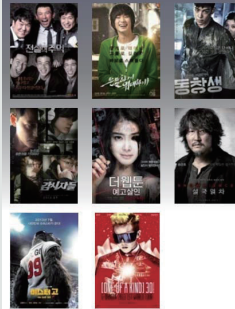
서울 종로 홀로그램 Show Kaboom 전용관  
제주도 홀로그램 Show Wassup 전용관

#### Sonictier Cinema Content

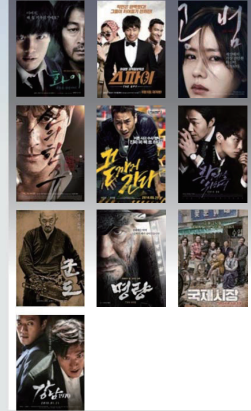
2012



2013



2014



### 4. Sonictier의 비전

시네마, 홀로그램 공연장 시스템 해외 진출

UHD 컨슈머 서비스 상용화 준비 (2015년 3월)



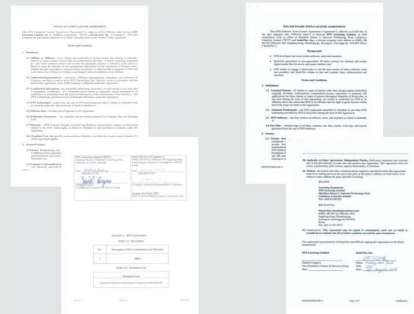
DTS 코리아, 2014 KES에서 소닉티어와 파트너십 체결



전 세계 10억 개 이상의 디바이스에 탑재되어 고품격 멀티 음향 시스템 대중화를 이끌어 온 Dolby의 대표적인 경쟁업체인 DTS와 파트너십 체결

#### DTS의 주요 이력

Blu-ray 디스크와 HD-DVD, Ultra Violet 등에 적용된 오디오 포맷 보유  
DTS의 기술은 TV, 모든 Blu-ray 플레이어는 물론, 스마트폰, PC, 자동차 오디오 시스템, 디지털 미디어 플레이어, 홈시어터, 셋톱박스, 게임 콘솔 등에 탑재



## 5. 방향 제시

### 기술을 지원하는 선진금융시스템

- 인재와 창조기술로 **미래의 성장동력**을 발굴
- **기술금융 활성화**를 통해 기술 잠재력을 가진 중소기업을 육성
- **정량적/정성적 평가기준** 사이의 균형

### 가능성에 대한 믿음과 투자

- 벤처 **기술기업의 가치**를 인정
- 성공확률은 낮지만 성공 시 **강력한 파급효과** (기술/문화/국가적 역량 증대)
- 본격적인 사업화 시기를 놓치지 않기 위한 **집중적인 투자**가 필수 (전세계가 하나의 시장)
- 실패를 두려워하지 않는 장기적인 안목을 통한 **지속적인 지원**이 필요
- 이를 통해 Google에 필적하는 다수의 **한국 기술기업들이 탄생**

2. 금융 이용자 · 회사의 현장 목소리  
가. 금융이용자가 금융회사 · 금융당국에게

## ② 모험투자 관련 기업 수요

이성우 엘로페이 대표



# 모험투자 관련 기업 수요

2015. 02. 03

주식회사 옐로페이  
대표이사 이성우

## I. 정부의 적극적이고 과감한 혁신 노력

- 공급 확대를 위한 정부의 다각적 규제 완화, 정책지원 및 기금 조성
- 현장에서도 하루 빨리 체감되길 희망

## II. 현장에서 들리는 목소리

- 엔젤투자 만나기도 '하늘의 별따기'
- 처벌규정도 강화해서 초기부터 요건완화 악용 근절
- 교육 및 정책홍보 시급 - 예) 코넥스

## III. 추가 제언

- 핀테크업체는 기존 금융서비스 대비, 편의성 호소만으로는 성장 한계
- 핀테크업체와 기존 금융시장 - 경쟁관계가 아닌 상생·협력관계 중요
- 기존 금융사는 새로운 사업기회 파트너로서 핀테크업체에 적극적인 협력지원



2. 금융 이용자 · 회사의 현장 목소리  
나. 금융회사가 금융당국에게

## 금융검사 · 감독 혁신 요청사항





「금융기관 입장에서 바라본」

# “금융검사·감독 혁신 요청사항”

( 2015. 2. 3 )

- 금융기관 의견 수렴 결과 -

## 목 차

1. 배 경

2. 「금융검사·감독관행 혁신」  
주요내용

3. 개선효과

4. 제안사항

# 1. 배경

▶ 금융소비자가 바라보는 한국금융의 민낯은 아름답지 못한 부끄러운 수준

**금융소비자**

- ✓ 실망
- ✓ 불안
- ✓ 불신
- ✓ 분노
- ✓ 소중

**동양증권 사태**



**고객정보 유출 사태**



**모뉴엘 대출사기**



**펀드 불안전판매**



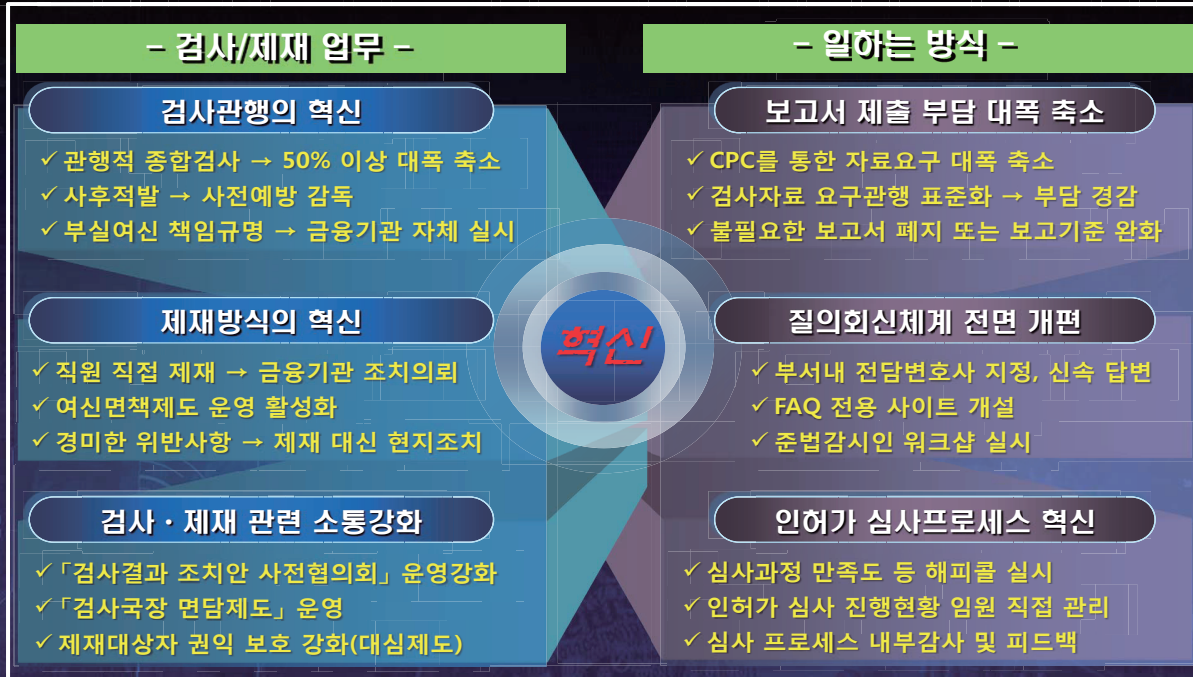
# 1. 배경

▶ 한국금융연구원 발표 'Kf 금융신뢰지수' 조사 결과 (2014.9.23)



## 2. 「금융검사·감독관행 혁신」 주요내용

➤ 검사 및 제재의 실효성을 제고하면서 금융기관의 자율성과 책임을 강화하는 방향으로 추진



## 3. 개선효과

➤ 금융기관의 「경영자율성 제고」, 「적극적 영업추진」, 「자율적 시정기능 강화」 효과 발생





## 4. 제안사항

### 1 감독방향 전환

- 배경/취지 : 열거주의식(Positive방식) 감독방향은 급변하는 금융환경 대응의 제약요인으로 작용
- 장기적으로 감독방향을 Negative 방식으로 전환
  - 최근 면책사유를 Negative 방식으로 전환한 것처럼 장기적으로 Negative 방식으로 전환

### 2 정책의 일관성 유지

- 배경/취지 : 감독방식의 잦은 변경
- 「금융검사·감독관행」 혁신 방안의 일관성 유지
  - 혁신방안의 실효성 제고를 위해서는 일관성 있는 정책 추진이 중요
  - 금융기관들이 정책과제를 충실히 실천할 수 있도록 중장기적인 정책 필요

### 3 글로벌시장 진출을 위한 감독기관 지원 강화

- 배경/취지 : 금융기관의 해외진출 전략 및 기 진출 금융기관의 미흡한 현지화 수준
- 금융기관 해외진출 및 현지화 성공을 위한 감독기관 지원 강화
  - 현지 당국의 불합리한 규제나 관행 등으로 부터 불이익을 받지 않도록 세일즈 금융외교 등 지원 → “금융중심지원센터”로서의 역할 및 기능 확대
  - 진출국 시장정보를 민·관이 수집·공유하여 활용할 수 있도록 시장정보 제공 강화

## 4. 제안사항

### 4 실질적인 수검부담 경감

- 연간 검사기간 제한으로 금융기관 수검부담 완화
  - 동일 금융기관에 대한 검사(종합/부문) 및 현장점검 등의 연간 검사기간 총량화하여 제한
  - 동일 금융기관에 대한 동일 기간내 중첩적 검사(현장점검 포함) 실시 지양
- 소형금융기관에 대한 수검부담 완화 (기간, 비용 등)

### 5 합리적인 민원관리

- 배경/취지 : 금융감독원에 민원을 제기하면 모든것이 해결된다는 오해 및 영업위축 차단
- 금융감독원 접수민원 사전검토 후 금융기관에 이관
  - 금융기관 귀책사유 여부 사전 검토(과도한 민원, Black Consumer 등) 후 금융기관으로 이관

## 4. 제안사항

### 6 금융기관과 소통 강화

#### ■ 검사·제재와 관련한 소통 강화

- 검사결과 사전통지 이전 조치수준의 적정성 등을 판단하는 「검사결과 조치안 사전협의회」 운영시 관련 금융기관 직원이 배석하여 충분히 설명할 수 있는 기회 제공

#### ■ 금융기관의 업무질의에 대한 편의성 제고

- 금융영역별/업무별 접촉창구 단일화 및 유사한 질의내용 관리로 신속한 답변 제공

#### ■ 감독기관간 서로 업무를 미루는 이른바 '업무핑퐁' 방지로 신속한 업무처리 지원

- 신사업 추진 관련 인·허가 업무 등

#### ■ 공식문서가 아닌 구두지도, 애매모호한 답변 지양

감사합니다





# 제2부 주요 사례공유·확산

## 1. 주요 사례 공유

- ① 신한은행
- ② 하나은행
- ③ BS금융그룹
- ④ 한국투자증권
- ⑤ 미래에셋자산운용
- ⑥ 한화생명





## 1. 주요 사례 발표

# ① 금융 패러다임 변화에 따른 Innovation

신한은행



# 금융 패러다임 변화에 따른 Innovation

2015. 2. 3

더 나은 세상을 위한 동행  신한은행



## 목 차

### 1 금융에 대한 사회적 기대

### 2 4대 혁신 전략

### 3 주요 추진 현황

- 기술금융 선도 지원
- 대면/비대면 채널 융·복합
- 글로벌 현지화 강화·진출 다양화

### 4 향후 계획





## 1. 금융에 대한 사회적 기대

### 금융에 대한 사회적 기대

금융업 경쟁력 강화

실물경제 지원

글로벌 진출, 핀테크

보신주의 타파

사회적 책임 강화

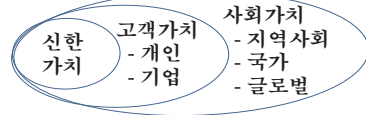
창조·혁신

### 신한의 미션

#### 미래를 함께 하는 따뜻한 금융

"창조적 금융으로 상생의 선순환 구조를  
형성하여 세상을 이롭게 하는 것"

지향점 : 상생의 선순환



준비된 기업 문화

방법론 : 창조적 금융

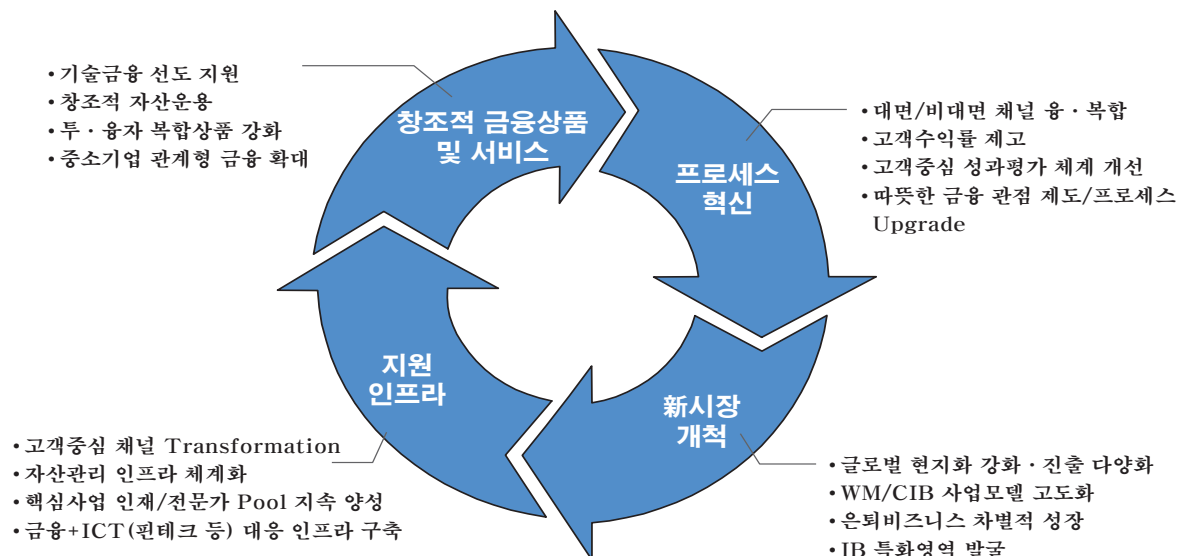
- 관행에서 벗어나 실질과 혁신 추구
- 창조적 금융상품과 서비스 개발 집중
- 신시장 적극 개척



## 2. 4대 혁신 전략

### 4대 혁신 전략 추진

- ① 창조적 금융상품 및 서비스, ② 프로세스 혁신  
③ 新시장 개척, ④ 지원 인프라 구축



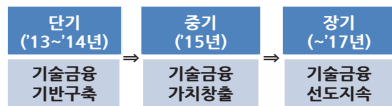


### 3. 주요 추진 현황 – 기술금융 선도 지원

#### 기술금융 활성화 3단계 로드맵 마련, 조직·인력·시스템 선제적 가동

##### I. 전략

- 기술금융 활성화 3단계 로드맵
- '13년 기술금융TF 통해 마련

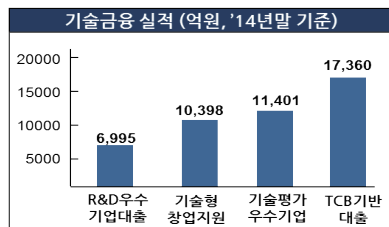


##### II. 조직

- 창조금융 전담 조직 신설
  - 창조금융지원실
- 창조금융 지원 조직 운영
  - 기업금융부 내 M&A 지원팀, 기업 컨설팅팀 등

##### III. 상품

- '13년부터 기술금융 상품 출시, 취급 확대



##### IV. 인력

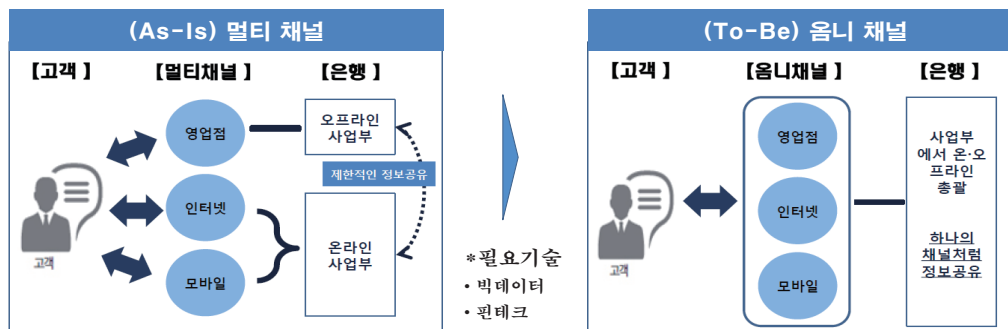
- 이공계/변리사 등 전문인력 확충 지속
  - 기술금융 RM, 기술전담심사역과 유기적 협업체계 구축
- 기술금융 확대 대비 여신전문가 선제 육성
  - 외부인재 충원, 자체 전문인력 양성 강화 (기술경영전문대학원과 업무협약)



### 3. 주요 추진 현황 – 대면/비대면 채널 융·복합

#### 옴니채널, 빅데이터, 핀테크 등 금융과 ICT의 융합 적극 추진

- 국내 최초로 사이버 영업점인 스마트금융센터 오픈 ('12년 2월)
  - 모든 은행 업무를 비대면을 통해 시공간 제약 없이 처리 가능
- 대면·비대면채널 융·복합을 통한 옴니채널 추가
  - 기존 영업점과 인터넷, 모바일 채널을 하나처럼 정보 공유, 고객 편의성 제고

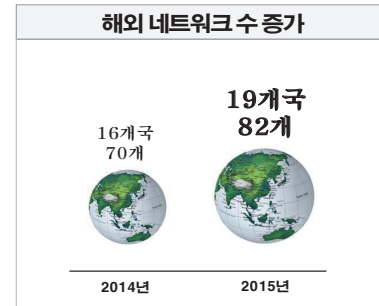
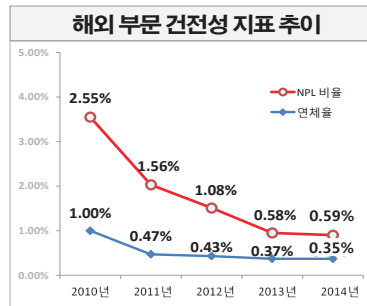
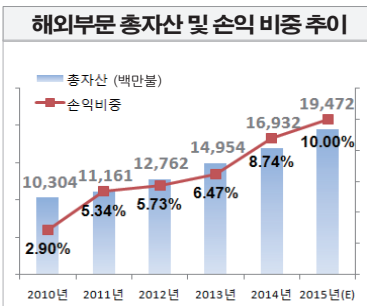




### 3. 주요 추진 현황 - 글로벌 현지화 강화 · 진출 다양화

#### '내실성장·현지화 가속화·네트워크 확대'의 글로벌 사업 3대 전략 추진

| 내실성장  | 현지화 가속화   | 네트워크 확대  |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 국내은행 최초 글로벌 손익 1억2천만 달러 돌파</li> <li>- 견조한 자산 성장 기조 아래 수익성 · 건전성 균형 추구</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 현지 고객 확보, 인사/상품/서비스 진출 지역 최적화</li> <li>- 현지화 추진에 장점이 있는 '현지법인' 형태로 전략적 진출</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 16개국 70개의 국내 최대 해외 네트워크 구축</li> <li>- 베트남, 필리핀, 멕시코, 호주, 두바이 등 추가 계획</li> </ul> |



### 4. 향후 계획

#### 기술력 우수기업 실질적 지원 강화

- 기술금융 & 관계형 금융 본격 추진
- 중소 · 중견기업 M&A 지원 서비스 강화
- 중소기업 해외진출 인프라 업그레이드

#### 스타트업 기업 집중 발굴

- 금융니즈가 큰 스타트업 기업 선제적 발굴 및 적기 금융 지원
- 기술평가 연계 경영 컨설팅 강화
- Fin-Tech 기업 육성 방안 마련

#### 소기업 지원 확대

- 소규모 자금 필요 기업을 위한 찾아가는 영업 추진
- 소상공인 창업 지원 'Total Care 시스템' 구축

#### 창조적 상품 · 서비스

- 투 · 융자 복합상품, 구조화 상품 등 혁신 방안 지속 모색
- 금융권 공동 벤처펀드 조성, 조인트 벤처 투자 등 검토
- IB 취급 영역 다변화 등 다양한 고객 니즈 충족
- 특수모형 신용평가 모델 등 지원 인프라 개선 강화

## 1. 주요 사례 발표

# ② 은행과 벤처캐피탈의 Collaboration

하나은행





# “은행과 벤처캐피탈의 Collaboration”

2015.2.3 | 하나금융그룹 하나은행

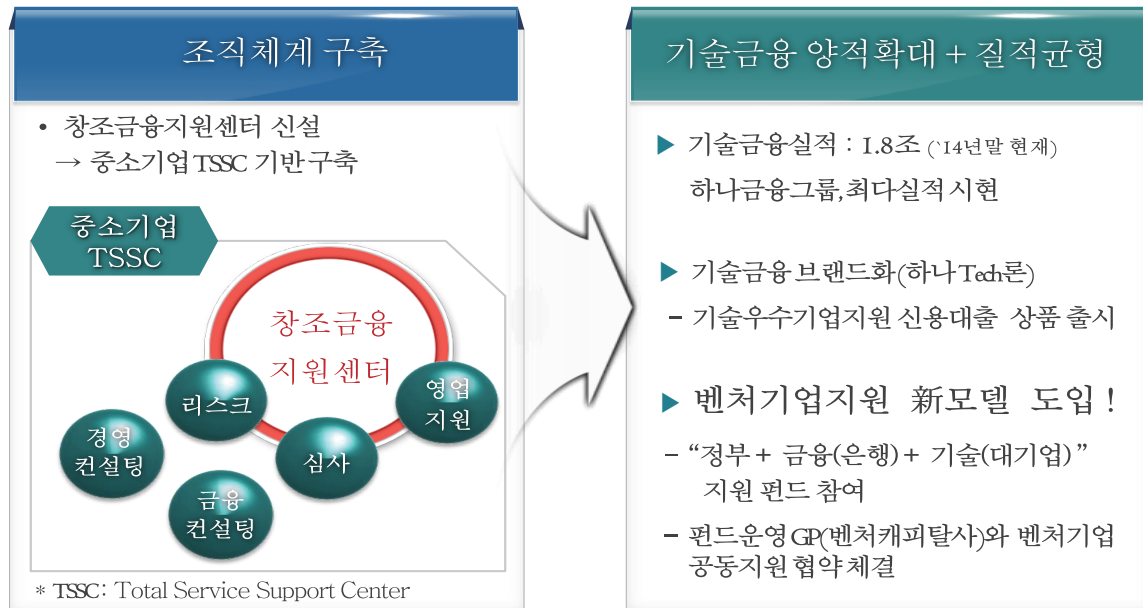
## 목 차

---

1. 실적
- 2.향후계획
- 3.우수사례

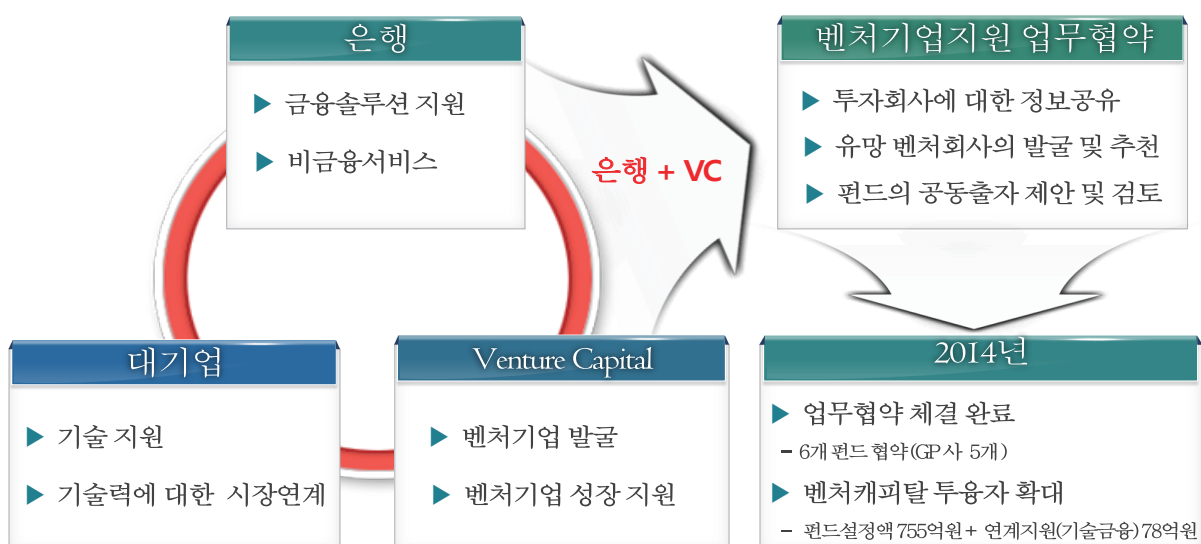
## I. 실적

### '14년: 창조금융 기반 구축 원년의 해!



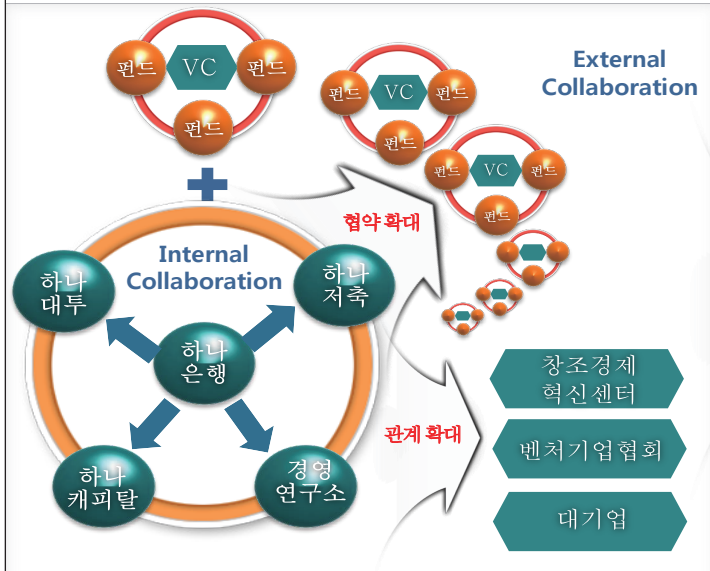
## I. 실적

### 벤처기업 지원을 위한 新모델 도입



## 2. 향후 계획

### 창조금융 생태계 조성을 위한 벤처기업지원 新모델 확대



※ '15년 1월 현재, 벤처캐피탈사 119개, 펀드수 485개, 관리업체수 1,221개

#### 新모델 확대 효과

하나금융그룹 Collaboration을 통한

✓ 벤처 생태계 조성 기여

- 1) 스타트업 : 기술력 우수 창업기업 지원
- 2) 성장지원 : 중견기업으로 도약(IPO 등)
- 3) 재가 지원 : 기술력 보유 재가업체 대출 및 재투자

✓ 新수익 모델 발굴

## 3. 우수 사례



스타트업

#### 투융자복합상품을 통한 Start-up 기업 지원

- (주)폴리곤게임즈 (2008년 설립, IT업)
- 200억원을 투자해 대작게임 “아스타” 서비스중

#### 극복 과제

- 과거 5년간 매출 전무
- 추가 마케팅 비용 부족
- 중국, 남미 수출 관련
- 전통적 방식의 여신 지원 어려움

#### Collaboration

- ✓ 정부+VC+대기업 : 간접투자펀드 CB 20억원
- ✓ 하나금융그룹 : 기술금융신용대출 9억원

#### 지원성과



### 3. 우수 사례



#### 벤처기업의 성장에 따른 맞춤형 지원(투자+ 융자)

- (주)에스티앤컴퍼니 (2010년 설립, 교육컨텐츠 개발)

#### 극복 과제

- 단기 매출 급증
- 지속성장에 대한 불확실성

#### Collaboration

- ✓ 정부+ VC+ 대기업 : 간접투자펀드의 지원 (RCPS 62억원)
- ✓ 하나금융그룹 : 기술금융 신용대출 30억원

#### 지원성과



**신규 투자자금 확보 !**

### 3. 우수 사례



#### 재기기업에 대한 은행-벤처투자 Collaboration

- (주)니트로젠 (2008년 설립, 소프트웨어 개발)

#### 극복 과제

- 신상품 시장화 실패
- 2014년 신용정보등재

#### Collaboration

- ✓ 하나금융그룹 : 벤처캐피탈 연계협조
- ✓ Venture Capital : 간접투자펀드의 지원 (보통주 22억)

#### 지원성과

**재기의  
발판마련 !**

## 1. 주요 사례 발표

# ③ 동남권 지역 특화 기술금융

BS금융그룹



# "동남권 지역 특화 기술금융"

2015. 2. 3 | BS금융그룹 부산은행

## 목 차

---

### 1. 2014년 기술금융 지원 실적

- 창업기업 및 신용대출 위주의 기술금융 지원

### 2. 동남권 기술금융 선도 추진 계획

- 2-1 은행장 직속 『혁신금융 TFT』 중심의 기술금융 마스터 플랜 추진
- 2-2 2015년 기술금융 추진 목표
- 2-3 2015년 기술금융 확대 추진 방안

### 3. 우수 사례

- 3-1 기술금융 컨설팅 조직 확대 신설
- 3-2 기술금융 지원

## I. 2014년 기술금융 지원 실적

### 창업기업 및 신용대출 위주의 기술금융 지원

(단위:명, 억원)

| 구 분       | 7월      | 8월       | 9월       | 10월       | 11월       | 12월       |
|-----------|---------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| 창업 기업     | 3 (60%) | 17 (89%) | 27 (79%) | 49 (69%)  | 70 (55%)  | 93 (51%)  |
| 기술금융 차주   | 5       | 19       | 34       | 71        | 128       | 184       |
| 기술금융 신용대출 | 3 (20%) | 13 (31%) | 49 (38%) | 235 (62%) | 514 (48%) | 825 (55%) |
| 기술금융 대출   | 12      | 61       | 126      | 382       | 1,072     | 1,510     |

※ 이노비즈 협회와 기술금융 활성화 업무협약 체결 (2014. 4월) 및 지방은행 최초 TCB 연계 기술금융 전용 대출 상품인 “창조형 혁신기업 대출” 출시 (2014.8월)



## 2. 동남권 기술금융 선도 추진 계획

은행장 직속 『혁신금융 TFT』 중심의 기술금융 3개년 마스터 플랜 추진

| 2014년   | 2015년   | 2016년   |
|---|---|---|
| 기술금융 확대 기반 조성   | 기술금융 데이터 축적 및 인프라 구축  | 기술금융 시스템 확립   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>기술금융 지원체계 구축</li> <li>기술금융 상품 출시</li> <li>유관기관 업무협약 및 시너지</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>기술평가 지원 조직</li> <li>전문인력 100명 양성</li> <li>기술평가 데이터 축적</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>기술평가 시스템 개발</li> <li>지적재산권 자체 평가</li> <li>기술금융 2조원 달성</li> </ul> |

2015년도 기술금융 추진 목표 (기술등급 T-6 이상)

(단위:개, 억원)

| 구 분      | 2014. 12월 | 2015. 6월 | 2015.12월 | 전년비       |
|----------|-----------|----------|----------|-----------|
| 기술금융 차주수 | 163       | 700      | 1,233    | ✓ 1,070 ▲ |
| 기술금융 잔액  | 1,329     | 4,300    | 7,329    | ✓ 6,000 ▲ |
| 신용대출 잔액  | 696       | 2,200    | 3,696    | ✓ 3,000 ▲ |



## 2. 동남권 기술금융 선도 추진 계획

### 2015년 기술금융 확대 추진 방안

#### 중소상공인 지원센터 설치

- 기술금융 수혜 업체 무료 경영컨설팅
  - 법률, 회계, 부동산, M&A 등 전문 컨설팅 기관과 업무협약 및 컨설팅 무료 제공
  - \*삼일회계, 성도회계, 법무법인 청률, ㈜고고넷
- 중소기업 기술금융 상담 지원
  - 기술지도사를 통한 기술금융 상담 서비스

#### 신상품 「IP담보대출」 출시

- 기보와 IP담보 연계 협약
  - IP담보 평가료 특별 출연 예정
  - 기술가치평가료(건별 5백만원) 무료 지원
  - 업체당 30억원 범위 내 지원
- IP 담보부 부분 신용대출 지원
  - 대상: 특허권, 실용신안, 디자인, 상표 등

#### 기술금융 데이터 체계적 관리

- 기술금융 신용평가팀 전담 추진
  - 이공계 출신 등 기술 전문가 전원 배치
  - TDB연계 시스템 구축 및 자체모형 개발
- 은행 TCB 모형 개발 협의체 구축
  - 기술신용평가 & 리스크관리 실무 협의회
  - TCB 평가를 반영한 내부등급 조정 확대
  - \* 하위등급 100개 업체 평균 1등급 상향 목표

#### 기술금융 전문 인력양성

- 기술금융 전문인력 100명 육성 플랜
  - 금융연수원 부산은행 단독반 개설 (1월)
  - 부경대 기술금융 산학 협력 석사과정
- 기술금융 전문가 채용 확대
  - 변리사 등 기술금융 전문가 채용
  - 신입행원 이공계 출신자 채용비율 확대
  - \* 채용인원의 10%이상 이공계 채용 의무화

## 3. (우수 사례) 기술금융 컨설팅 조직 확대 신설

### 『중소상공인지원센터』 신설 (2015. 2월 중)

#### 찾아가는 경영컨설팅

- 경영지도사 및 기술지도사로 구성된 전문 컨설턴트 3명이 기술금융 및 관계형 금융 수혜업체 경영컨설팅 무료 제공
- 창업교실, 성공창업 패키지 프로그램 안내

#### 자산관리 닥터스팀

- 세무사 및 PB전문가로 구성된 “자산관리 닥터스팀”이 중소기업 CEO에 대해 세무·부동산 투자·증권 상담 서비스 무료 제공

BS  
중소상공인 지원센터

#### 법률·외환 자문

- 내부 변호사 일대일 법률 자문 지원
- 외환전문가로 구성된 “부울경 파생금융데스크”를 통해 수출입 중소기업 외환 자문 지원

#### 전문 특화 컨설팅

- 당행과 협약된 전문 기관\*을 통한 “가업승계·회계·법률·부동산” 관련 전문 컨설팅 제공
- \* 삼일회계법인, 성도회계법인, 법무법인 청률, ㈜고고넷

### 3. (우수 사례) 기술금융 지원

#### ✓ 유동성 부족한 기술력 및 성장성 우수기업 신용 지원

<기준일자: 2013년말>

(단위:백만원)

|       |         |       |        |        |        |
|-------|---------|-------|--------|--------|--------|
| 업 체 명 | (주)다이트크 | 설립연도  | 1997년  | 소재지    | 경남 양산시 |
| 종업원수  | 78명     | 주 생산품 | 자동차금형  | 매출처    | 전량 수출  |
| 총자산   | 18,870  | 매출액   | 18,942 | 당기 순이익 | △ 598  |
| 부채비율  | 2,129%  | 차입의존도 | 65%    | 부채/자산  | 96%    |

#### 사 례 기술금융 심사역의 기술금융 신용여신 20억원 지원

- 당행의 기술금융 전문 심사역이 사업장을 직접 방문하여 기술금융 심사
- 기술신용평가 기관에 평가 의뢰하여 기술등급 'T-2' 부여 받음
- 2년 연속 적자 등 취약한 재무구조에도 불구하고 기술력 및 성장성을 정밀 심사하여 2014년 8월 수출용 원자재 소요자금 20억원 신용 지원

신용지원 이후 43만불 수출 실적 달성

9월 중소기업청 INNO-BIZ 중소기업 선정

1. 주요 사례 발표

## ④ Project Finance

한국투자증권



# Project Finance

2015.2.3

한국투자금융그룹 한국투자증권

## 목 차

---

1. 실적
- 2.향후 계획
3. 우수사례: 레고랜드코리아 개발 사업

## 1. 실적

✓ 총 3.3조원, 40건 이상 지역경제 활성화 위한 프로젝트 파이낸싱 (PF)

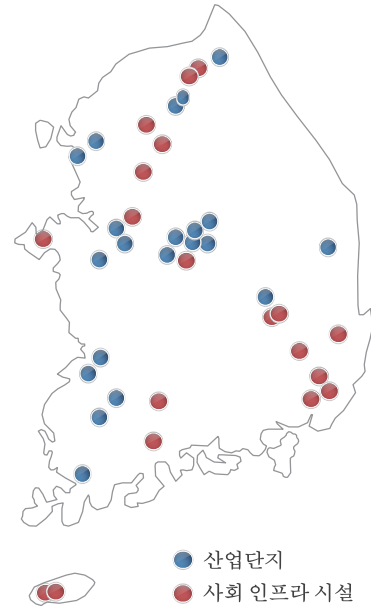
### 산업단지 (Industrial Complex) 조성 지원

- 철저한 사업성 분석 및 자금조달로 지방 산업단지 조성 지원
- 1.94조원 / 22건



### 사회 인프라 시설 건설 지원

- 직접금융 방식의 SOC 사업 추진으로 지역경제 및 자본시장 활성화 기여
- 1.35조원 / 19건



## 2. 향후 계획

✓ 정부 정책, 지역경제 활성화 지원 및 국민 삶의 질을 높이는 금융 경쟁력 강화

**정책**  
Policy-Market

**생활양식**  
Life-Market



정부 정책 기조에 따른 Trend 변화



레저 및 여가 확산에 따른 Trend 변화

### 3. 우수 사례: 레고랜드코리아 개발 사업



#### 레고랜드

- ✓ LEGO 블록을 소재로 한 Global Theme Park

#### 레고랜드 코리아

- ✓ 동아시아 최초의 레고랜드
- ✓ 춘천시 중도동 소재 (129만㎡)
- ✓ PF 규모 : 2,050억원
- ✓ 참여기관 : 강원도, Merlin社, 현대건설, 서브원 등



### 3. 우수 사례: 금융구조의 창의성



#### 민관 협동 방식

- 민관 공동 출자
- 사업신뢰도 향상 / 사업이익 공동 향유

#### PF 조달구조 최적화

- 미래가치 분석을 통한 PF 조달금액 최적화

#### 자금 조달원 다양화

- 총 1억 달러 이상 투자 등 대규모 외자 유치



### 3. 우수 사례: 프로젝트의 의의

P.F.  
구조화

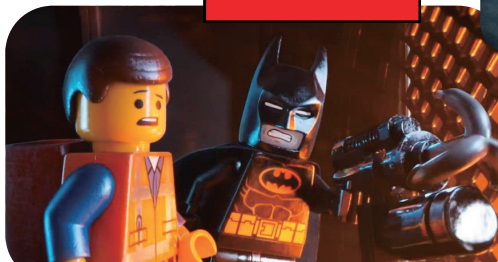
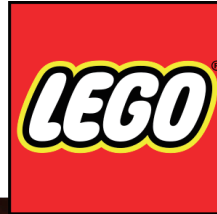
- 국내 최초의 Global Theme Park  
PF 조달 사례

지역경제  
활성화

- 고용창출 : 10,000여명
- 관광객 신규 유치 : 연간 200만명 이상
- 생산 유발 효과 5조원, 지방세수 年 44억원
- 강원대학교 LEGO 학과 개설 (예정)

성공적  
외자 유치

- 외자유치 금액 : 1억 달러 이상





## 1. 주요 사례 발표

# ⑤ 해외진출과 글로벌 네트워크 강화

미래에셋자산운용



# “해외진출과 글로벌 네트워크 강화”

2015.2.3 | 미래에셋자산운용(주)

## 목 차

---

1. 해외진출 실적
2. 향후계획
3. 우수사례

## 1. 해외진출 실적

### 미래에셋 글로벌네트워크

- 아시아태평양 지역을 시작으로 영국, 미국 등 선진자본시장까지 총 12개국에 진출하여, 총 70조원 운용자산(AUM) 보유



※ 2014년 12월 말 기준

## 1. 해외진출 실적

### 글로벌 주요 성과

- 글로벌네트워크를 통해 미래 수익원을 확보하고 투자위험을 분산

2006  
상해 푸둥 미래에셋 타워



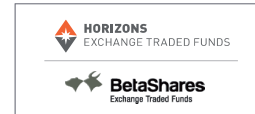
2010  
브라질 파리아리마 타워



2011  
세계 최대 골프용품업체  
아류시네트 인수



2011  
캐나다 Horizons ETFs,  
호주 BetaShares 인수



2012  
브라질 호사베라 타워



2013  
시카고 225 West Wacker



2013  
호주 시드니 포시즌스 인수



2013  
커피빈 미국 본사 투자



2014  
워싱턴 DC 오피스



2014  
뉴욕거래소 코스피200 상장

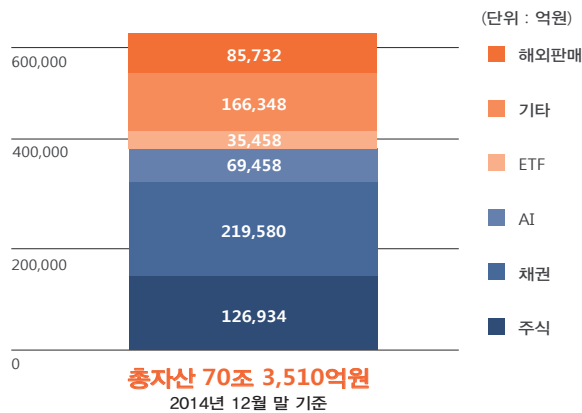


## 2. 향후계획

### 글로벌 자산 배분 및 투자자산 다변화

- 전체 운용자산 70조원 중 해외 운용자산은 25조원으로 전체 AUM 대비 비중은 35%, 향후 해외 투자비중을 50%까지 확대할 계획
- 해외 우량기업, 해외 인프라(공항, 항만), 해외 유수 호텔, 물류시설 등에 투자를 확대하여 포트폴리오 다변화 추진

미래에셋자산운용 총 AUM



미래에셋펀드 해외판매

2014년 12월 말 기준

|               |         |
|---------------|---------|
| 주식            | 채권      |
| 2조 543억원      | 3,792억원 |
| ETF           | 기타      |
| 6조 28억원       | 1,369억원 |
| 합계 8조 5,732억원 |         |

## 3. 우수사례

### 상품 개발, 운용, 판매 등 소오퍼레이션 과정의 글로벌화

- 단순한 “국내제조 상품의 수출” 이 아닌 해외 현지에서 금융 상품을 직접 제조하여 글로벌 투자자들에게 판매하는 혁신적인 비즈니스모델 구축



### 3. 우수사례

#### 해외 현지 설정 펀드 모닝스타社 '5-Star' 등급 획득

- 해외 현지 리서치 강화를 통해 글로벌운용 역량 제고

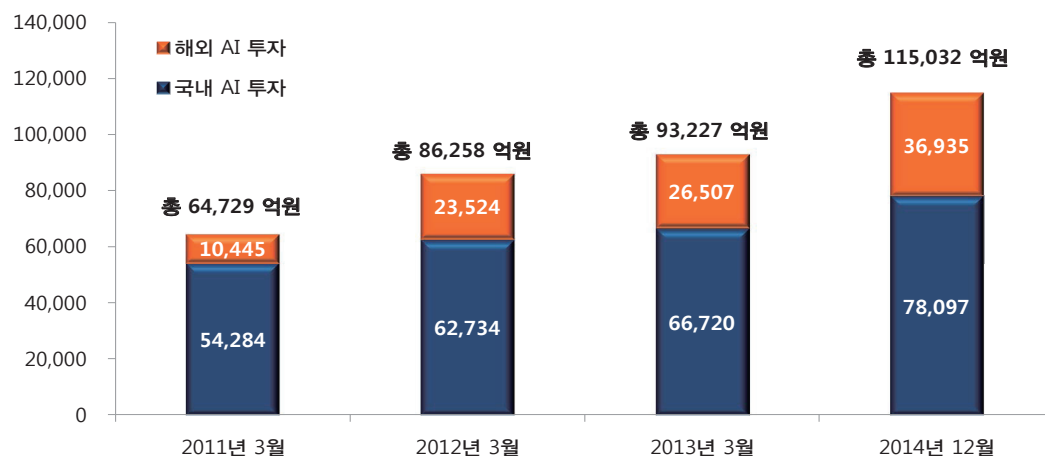
| 설정국가       | 펀드명   | Rating |
|------------|---|--------|
| Luxembourg | Mirae Asset Asia Pacific Equity K USD         | ★★★★★  |
| India      | Mirae Asset India Opportunities Fund          | ★★★★★  |
| Taiwan     | Mirae Asset Asia New Wealth                   | ★★★★★  |
| US         | Mirae Asset Asia I                            | ★★★★★  |
| US         | Mirae Asset Asia Great Consumer C             | ★★★★★  |
| US         | Mirae Asset Asia Great Consumer I             | ★★★★★  |
| US         | Mirae Asset Emerging Markets Great Consumer C | ★★★★★  |
| US         | Mirae Asset Emerging Markets Great Consumer I | ★★★★★  |
| Luxembourg | Mirae Asset GEM Sector Leader Equity K USD    | ★★★★★  |
| US         | Mirae Asset Asia Great Consumer A             | ★★★★★  |
| Canada     | Horizons Active Corporate Bond ETF            | ★★★★★  |
| Canada     | Horizons S&P 500 ETF                          | ★★★★★  |
| Canada     | Horizons Active Floating Rate Bond ETF        | ★★★★★  |
| India      | Mirae Asset Emerging Bluechip Fund            | ★★★★★  |

※ 2014년 12월 말 기준

### 3. 우수사례

#### 대체투자(AI) 분야 해외 투자 확대

- 운용사를 중심으로 한 대체투자(부동산, PEF, SOC 등) 분야 해외 투자 확대는 재무적, 법률적 리스크가 낮고 성공 가능성이 상대적으로 높음



※ 부동산(총자산), PEF(투자약정액), SOC(투자약정액) 기준

## 1. 주요 사례 발표

# ⑥ 100세 시대 대비 금융의 역할

한화생명





# “100세 시대 대비 금융의 역할”

한화생명

## 1. 실적

### 시니어 사회적 기업가 지원사업

- 시니어 사회적기업 창업경진대회 개최
    - 2014년 5팀 선정, 4팀 사업준비 완료
  - 청년 일자리창출 사업(SEEKER:S) 지속
    - 청년 사회적기업가 지원
- \* 2013년 이후 총 30개 팀 90여명 지원

### 긍정적인 은퇴문화 대국민 확산

- 방송출연 및 언론 기고 활동 (은퇴는 설레임)
- 도서 출간 및 은퇴세미나 주
  - 영화 속 은퇴스토리 外 2권
  - 한·일 공동 국제세미나 개최



### 시니어 친화적 상품 개발

- 고객 니즈에 맞는 연금상품 제시
    - 혁신적 상품출시에 따른 배타적사용권 취득
- \* (무) The 따뜻한 Free 연금보험  
연내 자유납 기능 (2014 최우수 금융상품상 수상)
- \* (무) 트리플라이프 연금보험  
국민연금 수급 전까지 소득공백기간 해결

### 찾아가는 은퇴 school 개설

- 행복한 노후 만들기 School 운영
  - 지역사회로 직접 찾아가는 은퇴설계 강의
- 사업장 방문 은퇴 강의 지원
  - 공기업, 기관, 대기업, 중소기업 강의 지원
  - 생명보험 사회공헌위원회 노후 준비 인식 제고 활동 지원

## 2. 향후 계획

|   |                              |
|---|------------------------------|
| <b>액티브 시니어 지원</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 시니어 사회혁신기업가 발굴 육성 사업 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2015년 20명(창업팀 5명, 취업팀 15명) 선정 예정</li> <li>- 3월 교육생 모집, 4~6월 교육 진행, 7월 경진대회, 8월 이후 창업 지원</li> </ul> </li> </ul>   | <b>일정</b><br>年<br>中          |
| <b>은퇴에 대한 긍정적 인식 확산을 위한 개선 활동</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 구청 및 지역 주민센터 내 은퇴 인식 개선을 위한 도서 배포 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 상반기 중 '영화 속 은퇴스토리' 약 1,500권 배포 예정</li> </ul> </li> <li>• 'KBS울산라디오와 함께하는 위풍당당 은퇴스토리(假)' 외 3권 출간 계획</li> <li>• '은퇴는 설레임'이라는 컨셉트 하에 방송출연 및 언론 기고 활동 (조선일보 등)</li> </ul> | <b>일정</b><br>6月<br>5月~<br>隨時 |
| <b>노후 설계 지원</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 지역 주민을 대상으로 하는 맞춤형 '찾아가는 은퇴 School' 지속 운영</li> <li>• 기업체 및 당사 고객을 대상으로 노후 설계 강의 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기업체 및 당사 고객을 대상으로 연령별, 업종별 맞춤형 노후 설계 강의 지속 운영</li> </ul> </li> </ul>  | <b>일정</b><br>6月~<br>4月~      |
| <b>시니어 친화적 상품 개발</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 연금상품 등 2015년 고령자 대비 상품개발계획 등 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사망보험 연금 선지급 제도도입 등 고령친화 보험개발 추진</li> </ul> </li> </ul>  | <b>일정</b><br>4月~             |

## 3. 우수 사례

### 시니어 사회혁신 기업가 지원 사업

- '신나는조합'과 함께 은퇴를 앞둔 시니어의 사회적기업 창업 지원
  - (사)한국마이크로크레딧 신나는조합과 공동으로 시니어들이 사회적 기업을 설립할 수 있도록 창업 컨설팅, 일자리 모형 개발에 이르는 과정을 지원
  - 실적: 경진대회 선정 5팀 가운데 2015년 1월말 현재 4팀 사업 준비 완료
    - \* 상세 현황: 예비사회적기업지정 1社, 법인등기완료 3社, 법인등기 준비 중 1社
- 기대효과: 건강하고 안정적인 제 2의 인생 설계 기회 제공 및 사회적 관심사인 시니어 일자리 창출에 기여

창업 경진대회('14년 8월)



창업 교육 프로그램





